

**Handläggare**  
Peter Dahlberg  
Telefon: 08-50829323

**Till**  
Koncernstyrelsen

## **Lägesrapport Stockholm Vatten och Avfall AB:s program Stockholms Framtida Vattenförsörjning april 2026**

### **Koncernledningens förslag till beslut**

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Anmälan av lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall AB:s program Stockholms Framtida Vattenförsörjning godkänns.
2. Lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall AB:s program Stockholms Framtida Vattenförsörjning överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

### **Sammanfattning**

Som en del i den skärpta investeringsstyrningen med grund i de tillämpningsanvisningar för investeringar i Stockholms Stadshus-koncernen tas lägesrapporter fram för större projekt och program med en investeringsutgift som överstiger en miljard kronor. För programmet Stockholms Framtida Vattenförsörjning ska lägesrapport föreläggas koncernstyrelsen två gånger per år.

Stockholms VA-system har byggts ut successivt sedan mitten av 1800-talet och flera centrala anläggningar har mycket lång teknisk historik, vilket innebär behov av underhåll och förnyelse för att långsiktigt säkerställa kapacitet, kvalitet och robusthet i dricksvattensystemet. Stockholm Vatten och Avfall AB initierade i november 2018 programmet Stockholms Framtida Vattenförsörjning. Stockholms Framtida Vattenförsörjning, SFV, omfattar vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoarer.

Kommunfullmäktige beslutade i december 2025 om reviderad programbeställning för Stockholms Framtida Vattenförsörjning, inklusive aktualiserade effektmål och en indikativ investeringsutgift

om 20 miljarder kronor i 2025 års penningvärde. Programmet omfattar cirka 50 investeringsprojekt och utredningar i olika faser inom ramen för programbeställningen, effektmålen och de nedbrutna intagskriterierna. Denna lägesrapportering redovisar programmets samlade status och väsentliga händelser och är i huvudsak baserad på utfall till och med mars 2026.

Den totala indikativa investeringsutgiften om 20 miljarder kronor för programmets ingående åtgärder bedöms hålla. Av aprilrapporten framgår att 1,9 miljarder kronor har upparbetats, inklusive avslutade projekt. Därutöver kvarstår 1,4 miljarder kronor att upparbeta inom redan beslutade projektbudgetar. Resterande 16,7 miljarder kronor avser investeringsmedel som kvarstår att besluta om inom programmets indikativa investeringsutgift. Samtidigt är programmets realiseringstidplan under uppdatering utifrån programmets förändrade förutsättningar. Programmet sträcker sig fram till 2050 och innehåller ett antal projekt som följs upp separat när det gäller tid, ekonomi och genomförande. Programmet följs också upp som helhet genom lägesrapporter.

Koncernledningen konstaterar att Stockholms Framtida Vattenförsörjning är ett av Stockholm Vatten och Avfall AB:s mest betydelsefulla program. Koncernledningen noterar att den totala indikativa investeringsutgiften om 20 miljarder kronor bedöms hålla, men vill samtidigt understryka att programmet inte är ett samlat genomförandebeslut för hela perioden till 2050. Kommande enskilda investeringsbeslut behöver därför redovisa investeringsutgift i löpande penningvärde och tydligt visa hur respektive projekt bidrar till programmets effektmål.

## **Bakgrund**

Stockholm Vatten och Avfall AB är Sveriges största bolag för vatten och avfall, med ansvar för dricksvatten till 1,5 miljoner människor, avloppsrening för 1,2 miljoner och 1 miljon stockholmarnas hushålls- och förpackningsavfall. Bolaget har omfattande investeringsbehov för att långsiktigt säkerställa kapaciteten i sina system. Enligt Svenskt Vatten finns ett årligt investeringsbehov på 31 miljarder kronor för Sveriges VA-infrastruktur, med ett sannolikt behov på över 600 miljarder fram till 2040. I landet som helhet så står Stockholm för en betydande del av kommande investeringar.

Stockholm står inför historiska satsningar på stadens tekniska infrastruktur. Stockholms system för vattenleveranser och avloppsrening har genom åren fungerat mycket väl, men befintliga verk och därtill hörande system börjar nå sin tekniska livslängd.

Klimatanpassning är också en allt viktigare aspekt i planeringen för att nå en hållbar stad i ett längre tidsperspektiv. Nya lagkrav och direktiv ska omhändertas. För att möta samhällets behov med tillhörande lagkrav, tekniska krav, klimatutmaningar, säkerhet och beredskap har Stockholm Vatten och Avfall AB flera storskaliga investeringsprojekt, däribland Stockholms Framtida Avloppsrening, SFA, Stockholms Framtida Vattenförsörjning, SFV och Resursutvinning Stockholm, RUS. Dessa projekt syftar till att säkerställa vattenförsörjning, förbättra systemens redundans, effektivisera driften och möta högt ställda klimatkrav. Stockholm Vatten och Avfall AB ansvarar även som huvudman för utbyggnad av VA i stadsutvecklingsområden och exploateringsprojekt.

Stockholms VA-system har byggts ut successivt sedan mitten av 1800-talet. Flera centrala anläggningar har en mycket lång teknisk historik, vilket innebär behov av underhåll och förnyelse för att långsiktigt säkerställa kapacitet, kvalitet och robusthet i dricksvattensystemet.

Stockholm Vatten och Avfall AB initierade i november 2018 programmet Stockholms Framtida Vattenförsörjning. Programmet omfattar vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoarer. Programmet sträcker sig fram till 2050 och innehåller ett antal projekt som följs upp separat när det gäller tid, ekonomi och genomförande. Programmet följs också upp som helhet genom lägesrapporter.

Koncernstyrelsen beslutade i juni 2023 om tillämpningsanvisningar för investeringar i stadens bolag, vilket innebär att större projekt och program med en investeringsutgift som överstiger en miljard kronor ska följas upp genom två lägesrapporter per år. Därefter genomförde Stockholm Vatten och Avfall AB en översyn av programmet, med fokus på framdrift, prioriteringar, ekonomi, funktion och kvalitet.

Kommunfullmäktige beslutade i december 2025 om reviderad programbeställning för Stockholms Framtida Vattenförsörjning, inklusive aktualiserade effektmål. Programbeställningen innebär att dricksvattensystemet ska underhållas, reinvesteras och förnyas, med ett kapacitetsmål för vattenproduktionen år 2050 om 534 000 kubikmeter per dygn.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts av Stockholms Stadshus AB.

## **Ärendet**

Lägesrapporteringen redovisar programmets samlade status och väsentliga händelser och är i huvudsak baserad på utfall till och med mars 2026. Programmet omfattar flera projekt och utredningar inom vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoar. Varje projekt följs upp separat avseende tid, ekonomi och genomförande, samtidigt som programmet följs upp som helhet utifrån hur de ingående projekten bidrar till programmets effektmål. Programmets större ingående projekt redovisas närmare i Stockholm Vatten och Avfall AB:s lägesrapport, bilaga 1.

Arbetet med att tydliggöra vilka åtgärder och investeringsprojekt som ska ingå fortsätter, utifrån programbeställningen och de nedbrutna intagskriterierna. Bolaget har godkänt en reviderad programplan och realiseringstidplanen uppdateras utifrån förändrade förutsättningar.

Programmets effektmål enligt den reviderade programbeställningen avser kapacitet, kvalitet och robusthet. De innebär bland annat att dricksvattensystemet ska ha en uthållig kapacitet om 534 000 kubikmeter per dygn år 2050, att kvalitetskraven på dricksvatten ska kunna uppfyllas även vid förändrade klimatförutsättningar samt att robustheten i huvudvattenledningsnätet och reservvattenförmågan ska stärkas.

Kommande investeringsärenden ska redovisa hur respektive projekt bidrar till programmets effektmål. Eftersom programmet löper till 2050 behöver det också kunna hantera ändrade förutsättningar över tid. Det kan gälla förändrad stadsutveckling, förändrade vattenförbrukningsmönster, förändrade krav på beredskap och säkerhet, klimatförändringar samt ökade krav på vattenkvalitet.

Programmet ska ses som ett stöd och ett samlande ramverk för de investeringar som ingår, men det är de enskilda investeringsbesluten som blir bindande. Till skillnad från ett större projekt fattas inget samlat investeringsbeslut för programmet i sin helhet. Det möjliggör framtida flexibilitet när förutsättningar, behov eller alternativa lösningar förändras. Programmet följs också upp som helhet genom lägesrapporter.

## ***Ekonomi***

Programbeställningen har en indikativ investeringsutgift om 20 miljarder kronor i 2025 års penningvärde under programmets löptid. Bolagets lägesrapport SFV april 2026 utgår från samma övergripande programram och redovisar en uppdaterad fördelning av programmets investeringsmedel. De investeringar som ligger

sent under programperioden kan komma att påverkas av betydande kostnadsutveckling jämfört med investeringar som genomförs i början av perioden. Inför kommande investeringsbeslut ska de enskilda investeringsbesluten enligt stadens regler redovisas med förväntad kostnadsutveckling.

Den totala indikativa investeringsutgiften om 20 miljarder kronor för programmets ingående åtgärder bedöms hålla. I nuläget har 1,9 miljarder kronor upparbetats, inklusive avslutade projekt. Därutöver kvarstår 1,4 miljarder kronor att upparbeta inom redan beslutade projektbudgetar. Resterande 16,7 miljarder kronor avser investeringsmedel som kvarstår att besluta om inom programmets indikativa investeringsutgift. Samtidigt framgår att investeringstakten kommer att uppdateras och presenteras i programmets portföljrapport vartefter de individuella åtgärderna identifieras och tidsätts.

Programmet arbetar löpande med att följa upp ekonomin, både projektens budgetar och prognoser i olika faser samt programmets interna driftkostnadsbudget. Den interna driftkostnadsbudgeten för 2026 uppgår enligt lägesrapporten till 39 mnkr, varav 27 mnkr avser planerade och pågående utredningar av inkluderade åtgärder.

### ***Risker***

Den största riskfaktorn är det långa tidsperspektivet för programmet, som sannolikt kommer att innebära nya förutsättningar vilka i dag är svåra att förutse.

Förändrade vattenförbrukningsmönster, stadsutveckling, beredskapsfrågor, klimatförändringar och ökade krav på vattenkvalitet kan påverka vilka åtgärder som krävs för att uppnå den beslutade ambitionsnivån. I förlängningen kan detta påverka programmets investeringsprognos, prioriteringar och tidplan.

I lägesrapporteringen redovisas två projekt med röd status. För projektet SFV Källbrink–Långsjöparken pågår arbete med att ta fram en uppdaterad kalkyl, eftersom projektets utgifter riskerar att överskrida projektets budget. För projektet Lovö vattenverk–Drottningholmssundet har vidare projektering pausats för att bolaget inom projektet ser över förutsättningar, behov och alternativa lösningsförslag mot bakgrund av ökade bedömda utgifter. Lägesrapporten anger samtidigt att den totala indikativa investeringsutgiften om 20 miljarder kronor för programmets ingående åtgärder bedöms hålla.

styrning och följer bolagets ordinarie rutiner. Utifrån programmets förändrade förutsättningar pågår även en uppdatering av programmets riskanalys och riskregister.

### **Koncernledningens synpunkter och förslag**

Koncernledningen konstaterar att Stockholms Framtida Vattenförsörjning är ett av Stockholm Vatten och Avfall AB:s mest betydelsefulla program. Dricksvattenförsörjningen är en av bolagets viktigaste uppgifter och har en avgörande betydelse för stadens utveckling, invånarnas trygghet och samhällets beredskap.

Koncernledningen ser positivt på att programmet har genomlysts och att effektmålen har aktualiserats. Den reviderade programbeställningen ger en tydligare struktur för hur investeringar inom vattenverk, huvudvattenledningsnät i normalzon och reservoarer ska prioriteras och följas upp.

Koncernledningen noterar att programmets totala indikativa investeringsutgift bedöms hålla. Koncernledningen noterar även att bolaget redovisar hur programmets investeringsmedel fördelas mellan upparbetade medel, kvarstående medel inom beslutad gällande budget och medel som kvarstår att besluta om. Samtidigt behöver programmet fortsatt följas nära mot bakgrund av den långa tidshorisonten, programmets omfattning och att realiseringstidplanen är under uppdatering.

Koncernledningen vill understryka att programmet inte är ett samlat genomförandebeslut för hela perioden till 2050. Kommande enskilda investeringsbeslut behöver därför redovisa investeringsutgift i löpande penningvärde och tydligt visa hur respektive projekt bidrar till programmets effektmål. Bolaget uppmanas att fortsatt följa programmets utveckling, kostnadsutveckling, prioriteringar, tidplan och effektmål. Det är särskilt viktigt att programmet fortsatt arbetar med frågor kopplade till robusthet, beredskap, säkerhet och vattenkvalitet samt med analyser och studier i tidiga skeden.

Kommunkoncernen arbetar aktivt för att begränsa stadens skuldtutveckling. Mot denna bakgrund är det viktigt att bolaget fortsatt följer programmets investeringsutgifter, tidplaner och prioriteringar samt redovisar ekonomiska konsekvenser tydligt i kommande investeringsbeslut. Mot bakgrund av programmets långa tidshorisont bedömer koncernledningen att programmet behöver följas upp återkommande och vid behov kunna prövas i sin helhet och revideras.

Koncernledningen föreslår att anmälan av lägesrapporten godkänns och att lägesrapporten överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

Fredrik Jurdell  
Vd

Anette Scheibe Lorentzi  
Vice vd

### **Bilagor**

1. Tjänsteutlåtande Lägesrapport SFV april 2026 från Stockholm Vatten och Avfall AB
2. Protokollsutdrag Lägesrapport SFV april 2026 från Stockholm Vatten och Avfall AB

## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Fredrik Jurdell, Vd	2026-06-05
Anette Scheibe Lorentzi, Vice vd	2026-06-05